



# EFFEKTIVE FÜHRUNG DES KANZLEITEAMS

## PRAKTISCHE TIPPS, TOOLS UND METHODEN

Viele Steuerkanzleien erzielten 2024 Rekordumsätze und die Nachfrage nach Steuerberatungsleistungen ist weiterhin hoch. Die Grenzen der Entwicklung liegen hauptsächlich im Engpass der Personalbeschaffung. Die Corona-Krise, die Digitalisierung und steigende fachliche Anforderungen erhöhen den Entwicklungsdruck in der Kanzlei.

Viele Steuerberater überdenken ihre Kanzleiführung und Verhaltensmuster, insbesondere aufgrund aktueller Überlastung. Was vor fünf Jahren noch als Kür galt, ist heute Standard.

In diesem Seminar können Sie Ihre persönliche Situation analysieren und praxiserprobte Methoden und Tools aus anderen Kanzleien kennenlernen. Das Ziel ist, dass Sie Ansätze mitnehmen, um perspektivisch Ihre eigenen Arbeitsgewohnheiten, eingefahrene Strukturen in der Kanzlei und ineffiziente Muster in der Zusammenarbeit des Kanzleiteams zu hinterfragen und neue Ansätze zu entwickeln.

## THEMEN

- Einstieg: Wo steht die Steuerberatung als Branche und Ihre Kanzlei als Unternehmen aktuell?
- Persönliche Bestandsaufnahme
  - Selbstmanagement Live-Test
  - Meine Rollen als Führungsperson
- Kommunikation verstehen und entwickeln
  - Was ist Kommunikation, wie funktioniert sie, und wie nicht?
  - Wie kann man Kommunikation verbessern?
  - Feedback um Kommunikation und Führung zu verbessern: Praxisbeispiele
- Führung verstehen und entwickeln
  - Blick auf den Begriff Führung in Steuerkanzleien
  - Gruppendynamik und Kanzleikultur
  - Projektmanagement
  - Perspektive der Mitarbeiter\*innen
  - Teamstruktur: Führungsprämissen für Teamleiter\*innen
  - Aufmerksamkeit schärfen für Verbesserung
- Tools und Methoden aus der Praxis von Kanzleiführung
  - Mentoring und Kompetenzmanagement
  - Regelkommunikation und Sitzungen
  - Feedback, Mitarbeitergespräche
  - Persönliches Erfolgstagebuch
  - 2. Führungsebene
  - Fehlerkultur entwickeln
  - Kontinuierlicher Verbesserungsprozess als Entwicklungsmotor

## MIT UNS BLEIBEN SIE BESTENS QUALIFIZIERT!



**Seminar-Anmeldung**  
[www.dstv-bw.de/seminare](http://www.dstv-bw.de/seminare)

Sie können sich auch gerne per  
Mail: [webinar@dstv-bw.de](mailto:webinar@dstv-bw.de) oder per  
Fax: 0711 619 48 444 anmelden

## TERMIN

28.05.2025  
09.00 Uhr bis 17.00 Uhr

## VERANSTALTUNGSORT

Steuerberaterhaus  
Hegelstraße 33  
70174 Stuttgart

## TEILNAHMEGEBÜHR

375€\* je Verbandsmitglied  
und je Mitarbeiter  
575€\* je Nichtmitglied  
(inkl. Skript, Getränke, Pausen-  
imbiss und Business-Lunch)  
\* zzgl. gesetzl. USt

## TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Eine kostenfreie Stornierung  
ist bis 8 Tage vor Seminar-  
beginn möglich. Infos zu den  
Teilnahmebedingungen und  
zum Datenschutzhinweis auf  
[www.dstv-bw.de](http://www.dstv-bw.de).

## REFERENT



**Ulf Hausmann, MBA, Coach**  
Kanzleiberater, systemischer  
Organisationsberater, Autor  
und Seminarleiter für unter-  
nehmerische Themen in Steu-  
erkanzleien sowie Mitglied im  
KI-Ausschuss der Steuerbera-  
terkammer Niedersachsen  
und Mitbegründer der Tax KI  
Community